



Success Story



Mise en œuvre de IBM Cognos C8 PM : illustration d'une expertise produit

Le client

PROUDREED, UNE SOCIÉTÉ FINANCIÈRE SPÉCIALISÉE DANS L'IMMOBILIER D'ENTREPRISE

Créé en 1999 à Paris, Proudreed est un fonds d'investissement privé d'origine britannique, spécialisé dans l'immobilier d'entreprise. Guidée par une stratégie patrimoniale à long terme, la société opère selon un modèle original privilégiant réactivité, expertise et contrôle des risques.

Proudreed acquiert, gère et développe des actifs diversifiés en France, avec 60% de son patrimoine implanté en régions. La société propose aux entreprises des solutions innovantes en matière de locaux d'exploitation, quels que soient leur secteur d'activité, leur taille et leur problématique.

Pour chaque projet, parcs d'activités, plates-formes logistiques, bureaux, commerces, Proudreed anticipe les possibilités d'extension sur le site afin de répondre au mieux aux besoins de ses clients.

Dotée d'une équipe de près de 100 personnes, Proudreed a construit un patrimoine de plus de deux milliards d'euros.

PROUDREED, CHIFFRES-CLÉS 2007

- 2,160 Md€ de patrimoine
- 2 872 000 m² de bureaux
- 145,54 M€ de masse locative
- 67 M€ net de cash flow

Le projet

LA MISE EN ŒUVRE D'UNE SOLUTION DE PILOTAGE BUDGÉTAIRE

En janvier 2008, Proudreed consulte Klee Performance afin d'améliorer ces cycles de reporting et de suivi budgétaire internes. Perte de fluidité dans la circulation de l'information et manque de coordination entre les départements, absence d'outil collaboratif centralisé et structuré..., le pilotage budgétaire de Proudreed souffre alors de carences notables. Les équipes Klee Performance sont donc intervenues pour mettre en place une plateforme de développement Cognos IBM Cognos C8 PM.

LES OBJECTIFS DU PROJET POUR PROUDREED

- **Obtenir, à terme, un pilotage budgétaire mensuel.**
- **Optimiser la cohérence et la rapidité dans le management opérationnel et décisionnel.**
- **Fournir un reporting plus fiable et plus détaillé aux actionnaires.**
- **Améliorer la vision globale de l'activité sur les engagements et les risques. Obtenir des résultats au format EPRA (European Public Real Estate Association)**
- **Bénéficier d'un transfert de compétences techniques aux équipes d'exploitation en interne.**

SOLUTION APPLICATIVE



COGNOS C8 PM

UN SAVOIR-FAIRE MIS EN ŒUVRE À CHAQUE ÉTAPE DU PROJET

Klee Performance dispose d'une véritable expertise dans la mise en œuvre du produit IBM Cognos C8 PM. Ce savoir-faire lui a permis de préconiser une temporisation nécessaire à l'identification des besoins de l'entreprise, à la définition du mode opératoire à adopter et à l'identification des options à envisager pour répondre au mieux aux attentes de Proudreed.

Suite logique d'une méthodologie éprouvée, Klee Performance a su :

- S'adapter au contexte et aux métiers de Proudreed,
- Accompagner Proudreed à chaque étape du projet, initialisation et cadrage, conception et prototypage et intégration,
- Gérer les relations avec les acteurs internes et externes du projet,
- Conseiller et alerter les différents acteurs sur la gestion de projet.

BILAN D'UNE INTERVENTION RÉUSSIE

- **Un projet mené avec succès dans le respect des contraintes inhérentes à l'entreprise.**
- **L'efficacité de la méthode de travail Klee Performance et de sa connaissance produit.**
- **La valeur ajoutée fonctionnelle des consultants et chefs de projet Klee Performance, notamment dans le domaine du contrôle de gestion.**

Côté client

"Lorsque nous avons souhaité améliorer notre pilotage budgétaire, nous avons choisi Klee Performance pour sa vision globale des problèmes de reporting, de consolidation ou encore de budget.

La maîtrise fonctionnelle et la réactivité de l'équipe mise en place ont achevé de nous convaincre.

L'adaptabilité des intervenants Klee Performance, que ce soit à nos métiers ou à nos contraintes, leur flexibilité, leurs compétences techniques ont répondu à l'ensemble de nos attentes.

De plus, l'accompagnement jusqu'à complète autonomie de notre équipe produit faisait partie de nos prérequis. Nous sommes donc contents de l'implication dont fait preuve l'équipe Klee Performance en continuant de nous suivre aujourd'hui."

Maxime GIRAUD

Directeur Financier Adjoint Proudreed

KLEE PERFORMANCE, L'INFORMATION COMME FACTEUR DE PERFORMANCE

Klee Performance est spécialisée dans le conseil en management des entreprises, la mise en œuvre et la maintenance des systèmes de pilotage de la performance.

Ses domaines d'intervention englobent le reporting financier, le reporting opérationnel, les indicateurs de performance, l'élaboration et le suivi budgétaire, la consolidation statutaire, les tableaux de bord et l'architecture décisionnelle.

Filiale dédiée aux technologies de l'information financière de Klee Group et forte d'une expérience de 8 ans, Klee Performance a réalisé de nombreuses missions centrées autour du BPM (Business Process Management), des besoins spécifiques de l'informatique décisionnelle et des systèmes de pilotage.

