

L'optimisation des processus de consolidation

Une offre de fiabilisation de votre information financière par une meilleure maîtrise des processus de production



Audit flash

- Contenu : Analyse de l'existant et préconisations d'adaptation
- Livrables : plan d'adaptation du ou des processus analysés

Fiabilisation pour un processus

- Etape 1 : revue détaillée du processus, de son organisation et de sa maîtrise par les équipes internes.
- Etape 2 : adaptation du processus par la mise en place d'outils de fiabilisation et organisation des connaissances
- Etape 3 : mise en place d'un plan de suivi qualité pour les cycles futurs

Fiabilisation de l'ensemble du cycle

- Contenu : revue globale des processus mis en œuvre lors d'un cycle complet, préconisation et mise en œuvre d'un point de vue organisationnel
- Organisation : mise en place d'un plan projet avec hiérarchisation des processus à traiter et des tâches à mener. Analyse des impacts sur le système.

Formations

- Création de modules de formation dédiés pour tout ou partie des processus à traiter
- Mise en place d'un plan de formation initial pour tout nouvel arrivant et d'un plan de mise à niveau pour l'ensemble des intervenants

LES GAINS ATTENDUS

1. Fiabilisation de la qualité des données et des délais de production.
2. Pérennisation du savoir dans l'entreprise par une documentation détaillée des principes (normatifs et organisationnels), de l'organisation
3. Progression du niveau des équipes facilitant la communication, en interne vers les utilisateurs de l'information consolidés (DG), mais aussi vis-à-vis des auditeurs (impact sur le contenu des missions)
4. Meilleure visibilité pour le management des ressources et moyens à mettre en œuvre en fonction des objectifs fixés sur cette tâche.

LES ATOUTS DE KLEE PERFORMANCE

- ✓ Connaissances opérationnelles de la consolidation statutaire, nos consultants ayant participé effectivement à la production de comptes consolidés dans des groupes de toute taille
- ✓ Maîtrise des outils de consolidation du marché