

Opération de reprise de données ou d'établissement de compte pro-forma



Etude de cadrage

- Contenu : Analyse détaillée des données à produire, revue des impacts ressources charges et délais
- Livrable : Etude de faisabilité avec présentation des impacts et préconisations

Assistance pour la gestion du projet

- Contenu : Mise en place d'un bureau projet afin de disposer d'une méthode efficace et d'instruments de pilotage efficaces
- Livrable : Plan d'assurance qualité du projet incluant un planning détaillé des tâches à réaliser, des ressources (humaines et matérielles) à affecter
- Méthode : Pilotage via un tableau de bord de suivi des risques

Prise en charge des opérations

- Option 1 : complément de ressource. Des consultants complètent vos équipes et sous votre responsabilité participent aux travaux.
- Option 2 : Engagement de Klee Performance sur les délais et la qualité des données. Nous avons dans ce cas le management global de l'opération (partie mise en œuvre).

LES GAINS ATTENDUS

1. Disposer d'une visibilité sur la charge de travail réelle et sur le planning réaliste
2. Anticiper les ressources à planifier y compris dans des départements ne dépendant pas de la Direction Financière (exemple DSI)
3. En cours de projet disposer d'un reporting fiable
4. Avoir la possibilité de disposer d'engagements concrets sur les délais et la qualité des livrables
5. Moduler le besoin en fonction des ressources et des engagements souhaités

LES ATOUTS DE KLEE PERFORMANCE

- ✓ Expérience de ce type de projets complexes et consommateurs de temps
- ✓ Connaissance des outils et des méthodes
- ✓ Disponibilité des équipes pour prendre en charge l'opération et capacité de montée en charge