



Une offre de pilotage de projets adaptée à vos enjeux et vos contraintes

Assistance en mode expertise

- Contenu : Assistance auprès du directeur de projet dans le pilotage du projet
- Organisation : Prise de connaissance du contexte client. Identification des sujets clés nécessitant un support actif de l'expert. Définition des modalités d'organisation de la mission (ateliers, interlocuteurs, points d'avancement, suivi des risques)

Gestion de projet

- Contenu : Prise en charge complète du pilotage du projet au travers de la mise en place d'un PMO
- Organisation : Préparation, animation et rédaction de CRR des comités de pilotage (enjeux stratégiques) et des comités de projet (enjeux opérationnels)
- Livrables : Plan d'assurance qualité, Tableau des points en suspens, Planning glissant d'affectation des ressources, planning détaillé, TdB de suivi d'avancement

Gestion des risques

- Contenu : Focalisation du pilotage sur la gestion des risques.
- Organisation : Constitution d'un tableau des risques du projet avec le client (sponsor et opérationnels) qui est devenu le référent dans les instances de pilotage

LES GAINS ATTENDUS

1. Garantir l'atteinte des objectifs fixés : respect des délais, coûts et qualité.
2. Optimiser les moyens affectés au projet en disposant dans les meilleurs délais des éléments permettant d'arbitrer entre les alternatives possibles: ajustement des ressources internes/externes, adaptation des plannings, lotissement, ...
3. Anticiper les ressources à mobiliser y compris dans des départements ne dépendant pas de la Direction Fonctionnelle concernée (exemple DSI)

LES ATOUTS DE KLEE PERFORMANCE

- ✓ Expérience de gestion de projets d'intégration ou refonte de SI dans des groupes de toutes tailles
- ✓ Compréhension de l'ensemble des enjeux du projet (fonctionnels, applicatifs et techniques) permettant d'anticiper les impacts des différentes alternatives et challenger les différents protagonistes (directions fonctionnelles, DSI, éditeur, intégrateur,...)